

**Vlad I. ROȘCA**

**Kurt Lewin**  
**Sein Leben und die Change Management Forschung**

**Editura ASE**  
**București**  
**2020**



## Academia de Studii Economice din București

**Copyright © 2020, Editura ASE**

Toate drepturile asupra acestei ediții sunt rezervate editurii.

### **Editura ASE**

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, România

cod 010374

[www.ase.ro](http://www.ase.ro)

[www.editura.ase.ro](http://www.editura.ase.ro)

[editura@ase.ro](mailto:editura@ase.ro)

### **Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României**

**ROȘCA, VLAD I.**

**Kurt Lewin: Sein Leben und die Change Management Forschung /**

Vlad I. Roșca. - București : Editura ASE, 2020

Conține bibliografie

ISBN 978-606-34-0334-7

005

### **Editura ASE**

**Redactare:** Silvia Răcaru

**Tehnoredactare:** Violeta Rogoian

**Copertă:** Violeta Rogoian

Imagine copertă: <https://www.shutterstock.com/es/image-vector/kurt-lewin-vector-sketch-illustration-1368915038>, accesat la 14.02.2020

Autorul își asumă întreaga responsabilitate pentru: ideile exprimate, corectitudinea științifică, originalitatea materialului și sursele bibliografice menționate.

*Meinen Eltern und Daniel gewidmet*

# Inhaltsverzeichnis

---

<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	8
<b>Einführung</b> .....	9
<b>Biographie von Kurt Lewin (einschließlich Details seiner nahen Verwandten)</b> .....	11
<b>1. Kurt Lewin – Sein Leben</b> .....	25
<b>2. Kurt Lewin – Seine Arbeit</b> .....	44
2.1 Holismus .....	52
2.2 Frühe Einflüsse und Egalitarismus .....	57
<b>3. Die deutschen Jahre</b> .....	61
3.1 Feldtheorie .....	62
3.2 Einheitliches Ganzes .....	65
3.3 Gestaltpsychologie und Sozialpsychologie.....	69
<b>4. Aktionsforschung</b> .....	79
4.1 Aktionsforschung zu Ernährungsgewohnheiten amerikanischer Hausfrauen .....	84
4.2 Abschließende Gedanken zu Lewins Aktionsforschung.....	86
<b>5. Organisationsentwicklung</b> .....	88
5.1 Die Harwood-Forschungsstudien.....	91
<b>6. Organisationale Veränderung</b> .....	94
<b>7. Gruppendynamik und das Kraftfeld-Modell</b> .....	98
7.1 Gruppendynamik.....	99
7.2 Das Kraftfeld-Modell.....	101
7.3 Feld .....	102
7.4 Widerstand zur Veränderung .....	106
<b>8. Das 3-Phasen-Modell von Kurt Lewin</b> .....	107
8.1 Auftauen.....	111
8.2 Bewegen.....	115
8.3 Einfrieren .....	117
<b>Schlussfolgerungen</b> .....	119
<b>Literaturverzeichnis</b> .....	123

# Abbildungsverzeichnis

---

Abbildung 3.1 Die geografischen- und Verhaltensdimensionen des Raumes .....	63
Abbildung 3.2 Lewins Konzept des Lebensraums.....	65
Abbildung 3.3 Komfortzone und Gefahrenzone .....	68
Abbildung 3.4 Der Einfluss externer Faktoren auf das individuelle Verhalten .....	69
Abbildung 3.5 Gestaltpsychologische Filter zu Wahrnehmung und Verhalten.....	70
Abbildung 3.6 Existenz als Ergebnis der Wahrnehmung .....	71
Abbildung 3.7 Objekte mit Bedeutung versehen .....	72
Abbildung 3.8 Verschieben eines Objekts von der Illusion zur Realität .....	73
Abbildung 3.9 Die Räume in der Welt nach Dwyer (1990: 23) .....	75
Abbildung 5.1 Die Bausteine der Organisationsentwicklung .....	93
Abbildung 7.1 Der Abbruch eines Feldes .....	105
Abbildung 7.2 Die umfangreiche Morphologie eines Feldes .....	105