

CUPRINS

Prefață	7
----------------------	---

Capitolul 1

Managementul proiectelor – vedere de ansamblu	9
1.1 Management general și managementul proiectelor.....	9
1.2 Standarde pentru managementul proiectelor.....	10
1.2.1 <i>IPMA Competence Baseline</i>	11
1.2.2 <i>PMI – PMBoK</i>	12
1.2.3 <i>PRINCE2</i>	15
1.2.4 <i>Roland Gareis – Managementul proiectelor și al programelor</i>	17
1.3 Clasificarea proiectelor	19
1.4 Proiecte de dezvoltare software	20

Capitolul 2

Planificarea calendaristică a proiectelor	23
2.1 Tehnici de planificare calendaristică.....	24
2.1.1 <i>Planificarea tabelară</i>	24
2.1.2 <i>Grafice Gantt</i>	25
2.2 Tehnici de tip rețea.....	26
2.3 Aspecte practice ale planificării proiectelor.....	29
2.3.1 <i>Stabilirea activităților și relațiilor de precedență</i>	29
2.3.2 <i>Elaborarea planului calendaristic</i>	31
2.4 Software pentru managementul proiectelor	39

Capitolul 3

Particularități în managementul proiectelor de dezvoltare software	41
3.1 Dificultăți în estimarea parametrilor de proiect	42
3.2 Încadrarea estimării în strategia firmei	44

3.3	Elaborarea de indicatori pentru fazele de analiză, proiectare și implementare.....	48
3.3.1	<i>Indicatori pentru faza de analiză</i>	50
3.3.2	<i>Indicatori pentru faza de proiectare</i>	53
3.3.3	<i>Indicatori pentru faza de implementare</i>	55
3.4	Măsurarea complexității	55
3.5	Măsurarea progresului în proiect	58
3.6	Estimarea costurilor. Modele de cost.....	59
3.6.1	<i>COCOMO I</i>	62
3.6.2	<i>COCOMO II</i>	65
3.7	Corelații între timp, cost și resurse.....	69
3.8	Considerente de calitate software.....	73
Capitolul 4		
Metodologii actuale de dezvoltare software		
4.1	Elemente definitorii ale dezvoltării software bazate pe componente	79
4.2	Influența orientării pe componente asupra procesului de realizare a software-ului	83
4.3	Metodologii specifice dezvoltării software bazate pe componente	86
4.3.1	<i>Catalysis</i>	88
4.3.2	<i>Rational Unified Process</i>	96
4.3.3	<i>SELECT Perspective</i>	99
4.4	Elemente definitorii ale abordării orientate pe servicii.....	102
4.5	Structura procesului de dezvoltare software în abordarea orientată pe servicii	103
Index figuri		105
Bibliografie		107