

Managementul producției



Colegiul științific:

Prof. univ. dr. Ion Popa – coordonator

Prof. univ. dr. Cosmin Dobrin

Conf. univ. dr. Răzvan Corboș

Prof. univ. dr. Cristian Silviu Bănaciu

Prof. univ. dr. Nadia Ciocoiu

Prof. univ. dr. Claudiu Constantin Cicea

**Monica NEDELCU
Constantin BĂGU**

Managementul producției

Colecția
Management

**Editura ASE
București
2017**



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Copyright © 2017, Editura ASE

Toate drepturile asupra acestei ediții sunt rezervate editurii.

Editura ASE

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, România

cod 010374

www.ase.ro

www.editura.ase.ro

editura@ase.ro

Referenți:

Prof. univ. dr. Ion Popa

Prof. univ. dr. Cosmin Dobrin

Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României

NEDELCU, MONICA

Managementul producției / Monica Nedelcu, Constantin Bâgu. –

București : Editura ASE, 2017

Conține bibliografie

ISBN 978-606-34-0157-2

I. Bâgu, Constantin

005

Editura ASE

Redactare, tehnoredactare și copertă: Claudia-Marinela Dumitru

Autorii își asumă întreaga responsabilitate pentru ideile exprimate, pentru originalitatea materialului și pentru sursele bibliografice menționate.

Introducere	7
1. Organizarea structurală a firmei	9
1.1 Abordarea sistemică a firmei	9
1.2 Mediul firmei	15
1.3 Procesul de producție: definiție, clasificare, factori de influență	31
1.4 Structura de producție și de concepție	34
2. Managementul producției de bază	41
2.1 Tipologia producției industriale: concept, caracterizarea tipurilor de producție	41
2.2 Managementul producției în flux	47
2.3 Managementul producției pe comenzi	54
2.4 Organizarea în spațiu a producției. Organizarea verigilor de producție ...	56
2.5 Stabilirea configurației fluxurilor tehnologice	64
2.6 Dimensionarea necesarului de locuri de muncă și a mărimii suprafețelor verigilor de producție	67
3. Capacitatea de producție și folosirea ei	71
3.1 Abordare conceptuală	71
3.2 Caracterizarea și fundamentarea factorilor care determină mărimea capacității de producție	72
3.3 Metodologia generală de determinare a mărimii capacității de producție .	78
3.4 Folosirea capacității de producție și posibilitățile de îmbunătățire ale acesteia	85
3.5 Balanțele capacității de producție	87
4. Pregătirea tehnologică a producției	93
4.1 Înnoirea și diversificarea ofertei de produse	93
4.2 Conținutul procesului de asimilare a unor produse noi	95
4.3 Pregătirea producției noului produs	97

5. Mentenanța echipamentelor tehnologice	107
6. Managementul activității de servire	117
6.1 Manipularea și depozitarea	117
6.2 Transportul intern	122
7. Fundamentarea costurilor și a prețurilor unitare ale produselor	133
7.1 Considerații generale	133
7.2 Fundamentarea costurilor unitare ale produselor	136
7.3 Fundamentarea prețurilor unitare ale produselor	140
Bibliografie	145
Abstract	147
Contents	149