

CUPRINS

Introducere	11
-------------------	----

Capitolul 1

Fundamentele contabilității manageriale	13
------------------------------------------------------	-----------

Obiective	13
-----------------	----

1.1 Introducere în contabilitatea managerială	14
-----------------------------------------------------	----

1.2 Managementul și calculația costurilor: scurtă retrospectivă	16
-----------------------------------------------------------------------	----

1.3 Evoluție și cercetare în contabilitatea managerială	29
---------------------------------------------------------------	----

1.4 Abordarea rolului contabilității manageriale	50
--------------------------------------------------------	----

1.4.1 Contabilitatea managerială vs. Contabilitatea financiară	52
----------------------------------------------------------------------	----

1.4.2 Feedback-ul Planificare – Implementare – Control – Decizii	53
------------------------------------------------------------------------	----

1.4.3 Etica profesională	54
--------------------------------	----

1.5 Dezbateră conceptuală a costurilor totale și direcțiilor aplicative	57
-------------------------------------------------------------------------------	----

1.5.1 Structuri privind clasificarea costurilor. Sistemul de marje	59
--------------------------------------------------------------------------	----

1.6 Aplicații. Studii de caz. Dezbateri	64
-----------------------------------------------	----

Capitolul 2

Instrumente pentru planificare, control și decizii	71
-----------------------------------------------------------------	-----------

Obiective	71
-----------------	----

2.1 Dezvoltări și aprofundări privind procesul bugetar	72
--------------------------------------------------------------	----

2.1.1 Introducere	72
-------------------------	----

2.1.2 Fazele procedurii bugetare	75
----------------------------------------	----

2.2 Bugetul Master	78
--------------------------	----

2.2.1 Model de elaborare a unei rețele de bugete	80
--------------------------------------------------------	----

2.3 Bugetele flexibile, abaterile și controlul managerial	93
-----------------------------------------------------------------	----

2.3.1 Bugete statice vs. bugete flexibile	93
-------------------------------------------------	----

2.3.2 Elaborarea bugetului flexibil	95
-------------------------------------------	----

2.4 Activități de cercetare	98
-----------------------------------	----

2.4.1 Bugetarea pe bază de activități (ABB – Activity Based Budgeting)	98
------------------------------------------------------------------------------	----

2.4.2 Bugetarea prin perfecționare continuă (KB – Kaizen Budgeting)	100
---------------------------------------------------------------------------	-----

2.5 Aplicații. Studii de caz. Dezbateri	101
-----------------------------------------------	-----

Capitolul 3**Costul în procesul decizional..... 113**

Obiective	113
3.1 Remember: Comportamentul costurilor.....	114
3.1.1 Relația Cost – Volum (CV)	114
3.1.2 Relația Cost – Volum – Profit (CVP)	116
3.2 Analiza What If pentru decizii manageriale.....	127
3.3 Activități de cercetare	130
3.3.1 Sistemele costurilor variabile.....	130
3.3.2 Studiul prin practică și analiza What If.....	137
3.4 Aplicații. Studii de caz. Dezbateri	147

Capitolul 4**Mediul de operare în timp real și managementul calității 159**

Obiective	159
4.1 Introducere în mediul de operare în timp real (JIT).....	160
4.2 Sistemul operațional JIT	161
4.3 Metoda Kanban.....	165
4.4 Managementul calității.....	166
4.4.1 Calitatea și managementul calității.....	166
4.4.2 Costul calității	169
4.5 Studiu de caz – aprovizionarea în timp real	172
4.6 Aplicații. Studii de caz. Dezbateri	173

Capitolul 5**Tehnologii contabile de raportare non-financiară
din perspectiva sistemului integrat de costuri..... 175**

Obiective	175
5.1 Sistem de cost integrat	176
5.2 Studiu de caz privind sistemul ABC de calcul și raportare a costurilor și rezultatelor în sectorul bancar.....	180
5.3 Prețurile de cesiune internă în orientarea performanței pe segmente.....	192
5.4 Aplicații. Studii de caz. Dezbateri	197
5.5 Managementul performanței.....	203
5.5.1 Dezvoltări conceptuale și comparative	204

5.6 Monitorizarea și raportarea performanței	207
5.6.1 <i>Tabloul de Bord</i>	207
5.6.2 <i>Reporting-ul</i>	214
5.6.3 <i>Balanced Scorecard-ul</i>	215

Capitolul 6

Cercetări de ultimă oră...

Contabilitatea Verde – strategii manageriale

pentru performanța sustenabilă	217
6.1 Raportarea financiară și non-financiară a performanței sustenabile	218
6.1.1 <i>De la performanța financiară la performanța globală</i>	218
6.1.2 <i>Abordarea instituțională a performanței sociale și de mediu</i>	218
6.2 Noile valențe ale raportării performanței din perspectiva managementului bazat pe cunoaștere	220
6.2.1 <i>Raportarea TBL din perspectivă managerială</i>	220
6.2.2 <i>Raportare sustenabilă din perspectiva managementului bazat pe cunoaștere</i>	221
6.3 Externalitățile și eco-costurile.....	222
6.3.1 <i>Cadrul teoretic privind externalitățile și eco-costurile</i>	222
6.3.2 <i>Modele de recunoaștere a eco-costurilor și externalităților</i>	224
6.4 Auditul de mediu – abordare managerială	224
6.5 Dezvoltarea raportării tradiționale prin extindere cătore raportarea socială și de mediu.....	225
6.6 Aplicații. Studii de caz. Dezbateri	227
Bibliografie selectivă	235