

Roxana Clodnițchi

**Entscheidungsprozesse im Unternehmen
zwischen
Rationalität und Irrationalität**

**Colecția
Administrarea afacerilor**

**Editura ASE
București
2024**



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Copyright © 2024, Editura ASE

Toate drepturile asupra acestei ediții sunt rezervate editurii.

Editura ASE

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, România

cod 010374

www.ase.ro

www.editura.ase.ro

editura@ase.ro

Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României

CLODNIȚCHI, ROXANA

Entscheidungsprozesse im Unternehmen zwischen Rationalität und Irrationalität / Roxana Clodnițchi. - București : Editura ASE, 2024

Conține bibliografie

ISBN 978-606-34-0529-7

005

Design & layout grafic: Bogdan Saftiuc

Corectura: Christian Großpietsch

Editura ASE

Redactor: Luiza Constantinescu

Tehnoredactor: Alexandra Barbu

Coperta: Livia Radu

Autorii își asumă întreaga responsabilitate pentru: ideile exprimate, corectitudinea științifică, originalitatea materialului și sursele bibliografice menționate.

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis	5
Einführung	9
Kapitel 1. Entscheidungen und Entscheidungstheorie	11
1.1 Definitionen zur Entscheidung	11
1.2 Entscheidungen als Prozess	12
1.3 Entscheidungen in der Betriebswirtschaftslehre	13
1.4 Unterscheidung in echte Entscheidungen und Routine-Entscheidungen	15
1.5 Entscheidungen in Betrieben	16
Kapitel 2. Rationalität und die Präskriptive Entscheidungstheorie	17
2.1 Rationalität	18
2.2 Grenzen der Rationalität	23
2.3 Das Grundmodell rationaler Entscheidungen	25
2.3.1 Das Zielsystem	26
2.3.2 Der Aktionsraum	28
2.3.3 Der Zustandsraum	30
2.3.4 Grundmodell rationaler Entscheidungen	32
2.4 Klassifikation von Entscheidungsmodellen	32
2.5 Einfache vs. schwierige Entscheidungen	33
2.6 KI und die Entscheidungslehre	34
2.6.1 Datenanalyse und Mustererkennung	34
2.6.2 Entscheidungsunterstützungssysteme	35
2.6.3 Optimierung	36
2.6.4 Automatisierte Entscheidungen	37
2.6.5 Simulation und Szenarioanalyse	38
2.7 Fallstudie	39

Kapitel 3. Entscheidungen bei mehreren Zielen	40
3.1 Grundmodell rationaler Entscheidungen bei mehreren Zielen	42
3.2 Entscheidungsmethoden bei mehreren Zielen	43
3.2.1 Kompensatorische, nicht-kompensatorische und teilweise kompensatorische Ansätze	45
3.2.2 Funktionsfreie Modelle	52
3.2.3 Nutzwertfunktionen.....	52
3.2.4 Outranking Methoden	66
Kapitel 4. Entscheidungen bei Unsicherheit	69
4.1 Entscheidungen bei Ungewissheit	70
4.1.1 Maximin-Regel	70
4.1.2 Maximax-Regel.....	72
4.1.3 Hurwicz-Regel	73
4.1.4 Laplace-Prinzip	75
4.1.5 Savage-Niehans-Regel	77
4.1.6 Rationalität der Entscheidung	78
4.2 Entscheidungen unter Risiko	79
4.2.1 Erwartungswert-Regel.....	80
4.2.2 Varianz-Regel und Erwartungswert-Varianz-Regel	82
4.2.3 Varianz-Regel	82
4.2.4 Semi-Varianz-Regel.....	83
4.2.5 Bernoulli-Prinzip und Theorie des Erwartungsnutzens.....	86
Kapitel 5. Entscheidungen in Gremien	90
5.1 Das autokratische Entscheidungsmodell	90
5.2 Kollektive Entscheidungsfindung	91
5.3 Individuelle Entscheidungsfindung mit anschließender Aggregation ...	94
5.3.1 Einfache Mehrheit	95
5.3.2 Absolute Mehrheit.....	96
5.3.3 Submehrheitsregel.....	97

5.3.4 Regel der Mehrheit der Paarvergleiche	97
5.3.5 Regel der sukzessiven Paarvergleiche.....	99
5.3.6 Borda-Regel	100
5.3.7 Zustimmungswahl / Approval-Voting.....	101
5.3.8 Limitierungen der Abstimmungsregeln.....	102
5.4 Konsensus oder Einstimmigkeit	103
5.5 Strategien zur Navigation durch Entscheidungsregeln	104
Kapitel 6. Entscheidungen bei bewusst handelnden Gegenspielern	
Die Spieltheorie	106
6.1 Kompetitive Spieltheorie	107
6.1.1 Spiele in Normalform.....	107
6.1.2 Das Nash-Gleichgewicht.....	109
6.1.3 Spieltheorie und soziale Dilemmata.....	113
6.2 Kooperative Spieltheorie	121
6.2.1 Der Kern.....	122
6.2.2 Der Shapley-Wert.....	124
6.2.3 Nash-Verhandlungslösungen	125
Kapitel 7. Deskriptive Entscheidungstheorie	129
7.1 Parallele zwischen der Präskriptiven und deskriptiven	
Entscheidungstheorie	129
7.2 Verstöße gegen die Axiome des Bernoulli-Prinzips	133
7.2.1 Vollständigkeitsaxiom.....	134
7.2.2 Transitivitätsaxiom.....	134
7.2.3 Unabhängigkeitsaxiom.....	135
7.2.4 Stetigkeitsaxiom.....	136
7.2.5 Prospect Theory	137
7.3 Entscheidungsarchitektur und andere Überlegungen	144
Nobel-Preise für Erkenntnisse der Entscheidungstheorie.....	146
Bibliographie	147