

GESTIONAREA AFACERII

de la înființare și organizare până la control și evaluare

Contribuția autorilor:

Viorel AVRAM – subcapitolul 1.5, capitolul 2, capitolul 4

Cătălina GORGAN – capitolul 1 (subcapitolele 1.1-1.4, 1.6), capitolul 3

Cleopatra ȘENDROIU – capitolul 5, capitolul 7

Gabriela Lidia TĂNASE – capitolul 6, capitolul 8

**Viorel AVRAM
Cătălina GORGAN
Cleopatra ȘENDROIU
Gabriela Lidia TĂNASE**

GESTIONAREA AFACERII de la înființare și organizare până la control și evaluare

**Colecția
Contabilitate**

**Editura ASE
București
2024**



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Copyright © 2024, Editura ASE

Toate drepturile asupra acestei ediții sunt rezervate editurii.

Editura ASE

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, România

cod 010374

www.ase.ro

www.editura.ase.ro

editura@ase.ro

Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României

Gestionarea afacerii de la înființare și organizare până la control și evaluare / Viorel Avram, Cătălina Gorgan, Cleopatra Șendroi, Gabriela Lidia Tănase. – București : Editura ASE, 2024

Conține bibliografie

ISBN 978-606-34-0538-9

I. Avram, Viorel

II. Gorgan, Cătălina

III. Șendroi, Cleopatra

IV. Tănase, Gabriela Lidia

658

Editura ASE

Redactor, tehnoredactor și copertă: Claudia-Marinela Dumitru

Autorii noștri își asumă întreaga responsabilitate pentru ideile exprimate, pentru originalitatea materialului și pentru sursele bibliografice menționate.

1. Aspecte generale și particulare privind înființarea organizațiilor	7
1.1 Organizațiile: definiție, caracteristici, necesitate și clasificare	7
1.2 Modalități de constituire și de structurare ale unei organizații	20
1.3 Niveluri de planificare și niveluri decizionale. Organizația formală și organizația informală	39
1.4 Principalele departamente dintr-o societate	50
1.5 Documente pentru înființarea unei societăți	58
1.6 Exerciții recapitulative	61
2. Planificarea activității unei societăți	68
2.1 Planul de afaceri.....	68
2.2 Cei „4P” în afaceri	72
2.3 Misiunea, viziunea, valorile și strategia societăților comerciale.....	73
2.4 Obiectivele SMART	75
2.5 Strategiile de cost și strategiile lui Porter.....	77
2.6 Exerciții recapitulative	80
3. Analiza mediului extern și a celui intern	81
3.1 Analiza părților interesate. Matricea lui Mendelow.....	82
3.2 Analiza mediului extern. Analiza PEST	97
3.3 Analiza forțelor competitive. Cele cinci forțe ale lui Porter	112
3.4 Analiza SWOT.....	117
3.5 Lanțul valoric al lui Porter	121
3.6 Exerciții recapitulative	125
4. Guvernanța corporativă.....	132
4.1 Importanța guvernanței corporative	132
4.2 Modele de guvernanță corporativă.....	134
4.3 Reglementări privind guvernanța corporativă.....	138
4.4 Analiza guvernanței corporative: puncte slabe și puncte forte	143
4.5 Exerciții recapitulative	146
5. Costurile afacerii.....	148
5.1 Introducere în contabilitatea managerială.....	148
5.2 Tipologia costurilor.....	151

5.3 Costul de producție și costul complet	162
5.4 Contul de rezultate cu destinația cheltuielilor. Costul bunurilor vândute ...	171
5.5 Imputarea rațională a costurilor fixe. Costul subactivității	176
5.6 Metode de calculație a costurilor	185
5.7 Metoda ABC	188
5.8 Exerciții recapitulative	195
6. Gestionarea activității și a costurilor	202
6.1 Costul țintă.....	202
6.2 Costul pe ciclul de viață al produsului	213
6.3 Costul standard.....	233
6.4 Analiza și gestionarea abaterilor de la costul standard	242
6.5 Sistemul de bugete	251
6.6 Exerciții recapitulative	272
7. Decizii manageriale. Utilizarea resurselor limitate.....	284
7.1 Decizii manageriale și costurile relevante	284
7.2 Decizia „a produce sau a cumpăra”. Factori limitativi	295
7.3 Analiza cost-volum-profit și scenariile de activitate.....	305
7.4 Decizia de acceptare a unei comenzi speciale unice. Prețul de vânzare optim	317
7.5 Prețurile de transfer: o introducere.....	323
7.6 Exerciții recapitulative	337
8. Analiza performanței și impactul gestionării activității	341
8.1 Analiza rentabilității și profitabilității clienților	341
8.2 Analiza creanțelor incerte	348
8.3 Situațiile financiare	352
8.4 Indicatori financiari de măsurare a performanței	361
8.5 Îmbunătățirea performanței prin gestionarea activității	370
8.6 Exerciții recapitulative	389
Bibliografie	401
Glosar de termeni.....	416
Listă de abrevieri	429