

Mihaela Păceșilă

Managementul organizațiilor neguvernamentale
Baze teoretice, aplicații și studii de caz

Colecția
Administrație și management public

Editura ASE
București
2023



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE
DIN BUCUREȘTI

Copyright © 2023, Editura ASE

Toate drepturile asupra acestei ediții sunt rezervate editurii.

Editura ASE

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, România

cod 010374

www.ase.ro

www.editura.ase.ro

editura@ase.ro

Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României

PĂCEȘILĂ, MIHAELA

**Managementul organizațiilor neguvernamentale : baze teoretice,
aplicații și studii de caz / Mihaela Păceșilă. - București : Editura ASE, 2023**

Conține bibliografie

ISBN 978-606-34-0428-3

005

Editura ASE

Redactor: Daniela Vorovenci

Tehnoredactor: Silvia Despa, Claudia-Marinela Dumitru

Coperta: Violeta Rogojan

Autorul își asumă întreaga responsabilitate pentru ideile exprimate, corectitudinea științifică, originalitatea materialului și sursele bibliografice menționate.

Cuprins

| | |
|-----------------------------|---|
| Cuvânt-înainte | 9 |
|-----------------------------|---|

Capitolul 1

Considerații generale privind sectorul neguvernamental

| | |
|---|----|
| Concepte relevante și tipologie | 11 |
| I. Noțiuni teoretice | 11 |
| I.1.1 Organizațiile neguvernamentale și nonprofit..... | 11 |
| I.1.2 Filantropie versus caritate..... | 12 |
| I.1.3 Lobby versus advocacy | 13 |
| I.1.4 Societatea civilă..... | 14 |
| I.1.5 Criterii care stau la baza funcționării sectorului ONG | 15 |
| I.1.6 Sectorul public, sectorul privat orientat spre profit și sectorul neguvernamental – asemănări și deosebiri | 16 |
| I.1.7 Funcțiile sectorului neguvernamental..... | 18 |
| I.1.8 Diferite clasificări ale organizațiilor neguvernamentale..... | 19 |
| I.1.9 Aspecte ce influențează dezvoltarea sectorului neguvernamental..... | 21 |
| II. Aplicații și studii de caz | 23 |
| II.1.1 Noțiuni generale | 23 |
| II.1.2 Criterii care stau la baza funcționării sectorului ONG | 34 |
| II.1.3 Poziția sectorului la nivelul societății..... | 38 |
| II.1.4 Funcțiile sectorului neguvernamental | 41 |
| II.1.5 Tipologia organizațiilor neguvernamentale..... | 43 |
| II.1.6 Factori și vulnerabilități care afectează dezvoltarea sectorului neguvernamental..... | 48 |

Capitolul 2

Perspective privind managementul și planificarea instituțională și strategică a organizațiilor neguvernamentale

| | |
|---|----|
| 51 | 51 |
| I. Noțiuni teoretice | 51 |
| I.2.1 Organizarea și funcționarea ONG-urilor | 51 |
| I.2.2 Stiluri de conducere în organizațiile neguvernamentale..... | 55 |
| I.2.3 Resursele sectorului neguvernamental | 61 |
| I.2.4 Ciclul de viață al unei organizații neguvernamentale..... | 63 |

Managementul organizațiilor neguvernamentale. Baze teoretice, aplicații și studii de caz

| | |
|--|----|
| I.2.5 Viziunea, misiunea și valorile ONG-urilor..... | 64 |
| II. Aplicații și studii de caz | 66 |
| II.2.1 Tendințe actuale privind organizarea și funcționarea entităților neguvernamentale..... | 66 |
| II.2.2 Procesul de planificare strategică în ONG-uri..... | 88 |

Capitolul 3

| | |
|--|-----------|
| Resursele financiare ale sectorului neguvernamental | 93 |
| I. Noțiuni teoretice | 93 |
| I.3.1 Posibilități de finanțare pentru ONG-uri | 93 |
| I.3.2 Tipologia donatorilor..... | 99 |
| I.3.3 Metode de atragere de fonduri..... | 102 |
| II. Aplicații și studii de caz | 111 |
| II.3.1 Sursele de finanțare | 111 |
| II.3.2 Categoriile de donori..... | 122 |
| II.3.3 Metode de fundraising..... | 127 |

Capitolul 4

| | |
|--|------------|
| Perspective și tendințe privind voluntariatul | 140 |
| I. Noțiuni teoretice | 140 |
| I.4.1 Voluntariatul – perspective teoretice..... | 140 |
| I.4.2 Reglementarea activității de voluntariat în România..... | 143 |
| II. Aplicații și studii de caz | 145 |
| II. 4.1 Conceptul de voluntariat | 145 |
| II. 4.2 Activitatea de voluntariat în România..... | 149 |

Capitolul 5

| | |
|--|------------|
| Înființarea organizațiilor neguvernamentale în România..... | 167 |
| I. Noțiuni teoretice | 167 |
| I.5.1 Înființarea asociațiilor versus înființarea fundațiilor | 167 |
| I.5.2 Acordarea personalității juridice..... | 169 |
| II. Aplicații și studii de caz | 174 |
| II.5.1 Înființarea asociațiilor | 174 |
| II.5.2 Înființarea fundațiilor | 182 |
| II.5.3 Demersuri în vederea dobândirii personalității juridice | 192 |

| | |
|--|-----|
| Capitolul 6 | |
| Organizarea și funcționarea sectorului ONG în România | 214 |
| I. Noțiuni teoretice | 214 |
| I.6.1 Etape ale dezvoltării sectorului după anul 1989 | 214 |
| I.6.2 ONG-urile tipice versus ONG-urile atipice | 217 |
| I.6.3 Tipologia asociațiilor și fundațiilor | 222 |
| I.6.4 Tipologia membrilor | 227 |
| I.6.5 Particularități privind procedura de dizolvare și lichidare a entităților neguvernamentale..... | 228 |
| II. Aplicații și studii de caz | 231 |
| II.6.1 Evoluție și perspective după anul 1989..... | 231 |
| II.6.2 Cadrul legal | 233 |
| II.6.3 Tipologia entităților neguvernamentale..... | 239 |
| II.6.4 Membrii entităților neguvernamentale | 267 |
| II.6.5 Dizolvarea și lichidarea organizațiilor neguvernamentale | 271 |
| Rezolvări | 275 |
| Bibliografie | 281 |