

**Ionel Jianu**

**Iulia Jianu**

**Contabilitate managerială**  
**Perspectiva deciziilor operaționale**

Colecția  
Contabilitate

**Editura ASE**  
**București**  
**2021**



**Academia de Studii Economice din București**

**Copyright © 2021, Editura ASE**

Toate drepturile asupra acestei ediții sunt rezervate editurii.

**Editura ASE**

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, România

cod 010374

[www.ase.ro](http://www.ase.ro)

[www.editura.ase.ro](http://www.editura.ase.ro)

[editura@ase.ro](mailto:editura@ase.ro)

**Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României**

**JIANU, IONEL**

**Contabilitate managerială : perspectiva deciziilor  
operaționale / Ionel Jianu, Iulia Jianu. - București : Editura ASE,  
2021**

Conține bibliografie

ISBN 978-606-34-0377-4

I. Jianu, Iulia

657

**Editura ASE**

**Redactor:** Livia Radu

**Coperta:** Violeta Rogoian

Autorii își asumă întreaga responsabilitate pentru: ideile exprimate, corectitudinea științifică, originalitatea materialului și sursele bibliografice menționate.

# Cuprins

<b>Introducere</b> .....	7
<b>Capitolul 1</b>	
<b>Despre contabilitatea managerială</b> .....	9
Care este rolul contabilității manageriale? .....	9
Tipurile de informații folosite de contabilitatea managerială .....	10
Competențele specialistului în contabilitate managerială .....	11
Contabilitatea financiară ↔ Contabilitatea managerială .....	12
Demers pentru aprofundare .....	14
<b>Capitolul 2</b>	
<b>Clasificarea costurilor</b> .....	15
Cheltuieli ↔ Costuri .....	15
Cheltuieli încorporabile ↔ Cheltuieli neîncorporabile .....	15
Cheltuieli suplitive .....	16
Cheltuieli calculate .....	21
Rezultatul analitic .....	24
Cheltuieli după natură ↔ Cheltuieli după funcții .....	29
Tipuri de costuri .....	34
Cheltuieli fixe ↔ Cheltuieli variabile .....	34
Costul variabil .....	37
Costul fix .....	39
Cheltuieli semivariabile .....	41
Procedee de delimitare a cheltuielilor în fixe și variabile .....	42
Costuri ale produsului ↔ Costuri ale perioadei .....	60
Costul subactivității .....	67

Cheltuieli directe ↔ Cheltuieli indirecte .....	75
Repartizarea cheltuielilor indirecte .....	77
Costul complet .....	79
Demers pentru aprofundare .....	88
<b>Capitolul 3</b>	
<b>Metoda Cost –Volum – Profit .....</b>	<b>94</b>
Marja asupra costurilor variabile.....	94
Pragul de rentabilitate .....	101
Profitul estimat .....	104
Marja de siguranță.....	106
Levierul operațional .....	112
Mixul de vânzări .....	114
Analiza scenariilor .....	119
Demers pentru aprofundare .....	128
<b>Capitolul 4</b>	
<b>Costurile marginale.....</b>	<b>133</b>
Alegerea între diverse scenarii .....	133
Costul de oportunitate .....	135
Costurile inevitabile .....	138
A produce sau a cumpăra .....	142
Comenzi suplimentare.....	145
Limitări ale resurselor .....	151
Demers pentru aprofundare .....	155
<b>Bibliografie .....</b>	<b>162</b>