

**Vlad I. ROȘCA**

# **Kurt Lewin**

**Viața și cercetările în managementul schimbării**

**Editura ASE  
București  
2020**



## Academia de Studii Economice din București

Copyright © 2020, Editura ASE

Toate drepturile asupra acestei ediții sunt rezervate editurii.

### Editura ASE

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, România

cod 010374

www.ase.ro

www.editura.ase.ro

editura@ase.ro

### Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României

**ROȘCA, VLAD I.**

**Kurt Lewin: viața și cercetările în managementul schimbării /**

Vlad I. Roșca. - București : Editura ASE, 2020

Conține bibliografie

ISBN 978-606-34-0333-0

005

### Editura ASE

**Redactor:** Silvia Răcaru

**Tehnoredactor:** Violeta Rogojan

**Coperta:** Violeta Rogojan

Imagine coperta: <https://www.shutterstock.com/es/image-vector/kurt-lewin-vector-sketch-illustration-1368915038>, accesat la 14.02.2020

Autorul își asumă întreaga responsabilitate pentru: ideile exprimate, corectitudinea științifică, originalitatea materialului și sursele bibliografice menționate.

# Cuprins

---

<b>Lista de figuri</b> .....	8
<b>Introducere</b> .....	9
<b>Biografia lui Kurt Lewin (incluzând detalii ale apropiaților săi)</b> .....	11
<b>1. Kurt Lewin – Viața sa</b> .....	23
<b>2. Kurt Lewin – Opera sa</b> .....	41
2.1 Fenomenologia .....	43
2.2 Holismul .....	49
2.3 Influențe din tinerețe și egalitarismul .....	54
<b>3. Anii în Germania</b> .....	57
3.1 Teoria câmpului .....	57
3.2 Întregul unificat .....	61
3.3 Psihologia Gestalt și psihologia socială.....	65
<b>4. Cercetarea acțiune</b> .....	74
4.1 Cercetarea acțiune privind obiceiurile dietetice ale gospodinelor americane ..	78
4.2 Gânduri concluzive privind cercetarea acțiune a lui Lewin.....	80
<b>5. Dezvoltarea organizațională</b> .....	82
5.1 Studiile de cercetare Harwood .....	84
<b>6. Schimbarea organizațională</b> .....	87
<b>7. Dinamica grupurilor și modelul câmpului de forțe</b> .....	91
7.1 Dinamica grupurilor.....	92
7.2 Modelul câmpului de forțe.....	93
7.3 Câmpul.....	95
7.4 Rezistența la schimbare.....	98
<b>8. Modelul celor trei pași ai schimbării</b> .....	99
8.1 Dezghețul .....	102
8.2 Modificarea .....	107
8.3 Înghețul .....	108
<b>Concluzii</b> .....	111
<b>Bibliografie</b> .....	115

# Lista de figuri

---

Figura 3.1 Dimensiunile geografice și comportamentale ale spațiului .....	59
Figura 3.2 Conceptul de „spațiu de viață” al lui Lewin .....	60
Figura 3.3 Zona de confort și zona de primejdie .....	64
Figura 3.4 Influența factorilor externi asupra comportamentului individual .....	66
Figura 3.5 Filtre ale psihologiei Gestalt față de percepție și de comportamente .....	66
Figura 3.6 Existența ca rezultat al percepției .....	67
Figura 3.7 Atribuirea de însemnătate unui obiect .....	68
Figura 3.8 Mutarea unui obiect din iluzie în realitate .....	69
Figura 3.9 Spațiile din lume în opinia lui Dwyer (1990: 23) .....	71
Figura 5.1 Elementele constitutive ale dezvoltării organizaționale .....	86
Figura 7.1 Terminațiile unui câmp.....	97
Figura 7.2 Morfologia extinsă a unui câmp .....	98