

## CUPRINS

<b>SCURTĂ INTRODUCERE ÎN OBIECTUL DE STUDIU .....</b>	<b>9</b>
<b>Conținutul cercetării .....</b>	<b>9</b>
<b>Cuvinte cheie .....</b>	<b>14</b>

### **CAPITOLUL I**

#### **GUVERNANȚA CORPORATIVĂ și AUTORITATEA**

<b>MANAGERIALĂ – Aspecte multiculturale .....</b>	<b>15</b>
1.1 Începutul .....	16
1.2 Apariția noii forme corporative .....	16
1.3 Cine poate fi delegat cu guvernanța corporativă? .....	19
1.3.1 Este important acest aspect? .....	21
1.4 De ce și cum s-au dezvoltat la nivel internațional diferite sisteme de guvernanță corporativă? .....	25
1.4.1 Eșecul modelelor alternative .....	26
1.4.2 Modelul orientat către manager ( <i>Manager-oriented Model</i> ) .....	26
1.4.3 Modelul orientat către muncă ( <i>Labour-oriented Model</i> ) .....	27
1.4.4 Modelul orientat către stat ( <i>State-oriented Model</i> ) .....	28
1.4.5 Modelul părților interesate ( <i>Stakeholder Model</i> ) .....	29
1.4.6 Modelul orientat către acționar ( <i>Shareholder Model</i> ) .....	31
1.4.6.1 Cine este de fapt interesat? .....	31
1.4.6.2 Care acționari? .....	33
1.4.7 Adoptarea structurii de proprietate .....	33

### **CAPITOLUL II**

#### **GUVERNANȚA CORPORATIVĂ ȘI ANALIZA DECIZIILOR**

<b>CORPORATIVE PRIVIND DEȚINEREA DE LICHIDITĂȚI .....</b>	<b>35</b>
2.1 Aspecte privind guvernanța corporativă în luarea deciziilor legate de investiții și de finanțare .....	35
2.2 Deținerea de lichidități corporative și importanța acestora – Note introductive .....	36

**CAPITOLUL III*****DEȚINEREA DE LICHIDITĂȚI CORPORATIVE CA MĂSURĂ******DE PRECAUȚIE*** ..... 41**CAPITOLUL IV*****DEȚINEREA DE LICHIDITĂȚI CORPORATIVE: O cercetare empirică******a companiilor externalizate românești*** ..... 47

4.1 Mediul de cercetare ..... 47

4.2 Ipoteze și variabile proxy ..... 52

4.2.1 Ipoteza costului tranzacțiilor ..... 52

4.2.2 Ipoteza costului dificultăților financiare ..... 54

4.2.3 Ipoteza costurilor de agenție ..... 55

4.2.4 Definițiile variabilelor ..... 56

4.3 Metodologia de cercetare ..... 58

4.4 Datele ..... 61

4.4.1 Statistica descriptivă ..... 64

4.5 Rezultate ..... 65

4.5.1 Analiza univariată ..... 66

4.5.2 Analiza regresivă ..... 70

4.6 Rezultate econometrice &amp; interpretări ..... 75

4.6.1 Tabelul 1: Anticiparea variabilelor proxy ..... 75

4.6.2 Tabelul 2: Distribuția eșantioanelor ..... 76

    4.6.3 Tabelul 3: Statistica descriptivă pentru firmele eșantionului,  
        înainte de înstrăinarea activelor ..... 77    4.6.4 Tabelul 4: Ratele lichidității firmelor mamă și ale filialelor,  
        posteroare înstrăinării de active ..... 79    4.6.5 Tabelul 5: Comparație între ratele lichidităților entităților posteroare  
        înstrăinării de active ..... 80    4.6.6 Tabelul 6: Caracteristicile firmelor și ale industriei pentru entitățile  
        posteroare înstrăinării de active ..... 82

4.6.7 Tabelul 7: Matricea de corelație ..... 83

    4.6.8 Tabelul 8: Relația dintre diferențele ratei lichidității și diferențele  
        caracteristicilor firmei în cazul entităților posteroare înstrăinării  
        de active ..... 85    4.6.9 Tabelul 9: Relația dintre rata lichidității și caracteristicile firmei  
        pentru eșantioanele de entități posteroare înstrăinării de active ..... 88

4.7 Concluzii relevante ale analizei ..... 90

**CAPITOLUL V*****DETERMINANȚI AI REZERVELOR DE LICHIDITĂȚI CORPORATIVE:***

<b><i>Care sunt determinanții pentru România?</i></b> .....	93
5.1 Scurtă introducere în subiect .....	93
5.2 Datele și metodologia pentru o scurtă analiză a eșantioanelor .....	94
5.3 Rezultate statistice relevante pentru România .....	96
5.4 Combinarea rezultatelor obținute din analiză, cu studiile existente și literatura de referință .....	99

**CAPITOLUL VI*****GUVERNANȚA CORPORATIVĂ ÎN SUD-ESTUL EUROPEI.******UNDE SE AFLĂ ROMÂNIA? Un studiu de tip empiric efectuat******în patru țări din Europa de Sud-Est: România, Polonia, Ungaria***

<b><i>și Republica Cehă</i></b> .....	103
6.1 Prezentare generală .....	104
6.2 Sondajul sub formă de chestionar privind practicile guvernanței corporative .....	105
6.2.1 Obiectivele și natura sondajului .....	106
6.2.2 Firmele eșantion și respondenții .....	108
6.2.3 Evaluarea drepturilor acționarilor și a eficienței consiliilor de administrație .....	111
6.2.4 Transparența și dezvăluirea informațiilor .....	114
6.2.5 Eficiența consiliilor de administrație .....	115
6.2.6 Remunerația și răspunderea administratorilor .....	117
6.3 Rezultatele sondajului .....	118
6.4 Sondajul de opinie .....	126
6.5 Legătura dintre calitatea guvernanței corporative și performanța firmei .....	129
6.6 Calitatea generală a guvernanței corporative și performanța firmei pe piețele emergente .....	133
6.7 Punctarea practicilor de guvernanță corporativă .....	134
6.8 Metodologia utilizată în cadrul acestui studiu .....	135
6.9 Ce determină calitatea guvernanței corporative? .....	141
6.10 Rolul guvernanței corporative .....	142
6.11 Rezultatele sondajului .....	154
6.12 Participarea angajaților și performanța corporativă .....	159
6.13 Rolul potențial de guvernanță corporativă al băncilor .....	161

6.14 Concluzie .....	165
6.15 Datele sondajului .....	170
<b>Anexa A.</b> Întrebările sondajului – Mostră de chestionar utilizat .....	170
<b>Anexa B.</b> Punctajul per corporație – Practici și opinii de guvernanță .....	191
<b>CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI</b> .....	247
<b>ANEXE</b> .....	255
<b>ANEXA 1</b>	
<i>Este posibil ca istoria să se repete? Diverse studii de caz de guvernanță corporativă pentru primele țări enumerate ca modele de guvernanță la nivel internațional și evoluția în timp a acestora</i> (Canada, China, Franța, Germania, Japonia, Marea Britanie, Statele Unite) .....	255
<b>ANEXA 2</b>	
<i>Lista revizuită de indicatori ai dezvoltării durabile, EUROSTAT</i> .....	270
<b>REFERINȚE BIBLIOGRAFICE</b> .....	279