

CUPRINS

CAPITOLUL I. CONTEXT, EVOLUȚIE ȘI CONCEPTE RELEVANTE

<i>PRIVIND SECTORUL NEGUVERNAMENTAL NONPROFIT</i>	11
1.1 Delimitări terminologice și conceptuale.....	11
1.1.1 Sectorul privat care nu este orientat spre obținerea de profit – al treilea sector	11
1.1.2 Societatea civilă.....	13
1.1.3 Lobby și advocacy	15
1.2 Definiție și specific.....	17
1.3 Poziție în societate.....	21
1.4 Evoluție în societatea contemporană	25
1.5 Funcții	29
1.6 Tipologia organizațiilor neguvernamentale nonprofit	33
1.7 Factorii ce contribuie la dezvoltarea diferențiată a sectorului neguvernamental nonprofit	40
1.8 Vulnerabilități actuale.....	42

CAPITOLUL II. MANAGEMENT ȘI PLANIFICARE INSTITUȚIONALĂ

<i>ȘI STRATEGICĂ</i>	44
2.1 Organizarea și funcționarea entităților neguvernamentale nonprofit	44
2.1.1 Conducerea.....	45
2.1.2 Liderii și stilurile de conducere.....	51
2.1.3 Resursele.....	57
2.1.4 Serviciile oferite	61
2.1.5 Gestionarea informației, practici și proceduri	61
2.1.6 Relațiile externe	62
2.2 Ciclul de viață al organizațiilor neguvernamentale nonprofit	62
2.3 Planificare strategică pentru organizațiile neguvernamentale nonprofit.....	73
2.3.1 Stabilirea viziunii	75
2.3.2 Definierea misiunii.....	77
2.3.3 Reconsiderarea misiunii prin analiza risc/supraviețuire.....	79

2.3.4	Stabilirea valorilor ce ghidează organizația	80
2.3.5	Analiza mediului intern și extern al organizației.....	81
2.3.6	Determinarea priorităților strategice.....	83
2.3.7	Elaborarea strategiei organizației	83

CAPITOLUL III. FINANȚAREA SECTORULUI

<i>NEGUVERNAMENTAL – NONPROFIT</i>	89	
3.1	Atragerea de resurse de către organizațiile neguvernamentale – non-profit.....	89
3.2	Motivația finanțării organizațiilor neguvernamentale nonprofit	96
3.3	Tipologia donatorului.....	99
3.4	Sursele de finanțare ale organizațiilor neguvernamentale nonprofit	107
3.4.1	Finanțarea din surse publice	107
3.4.2	Finanțarea nerambursabilă din surse private	110
3.4.3	Propunerea de finanțare.....	111
3.4.4	Donațiile	117
3.4.5	Sponsorizările.....	118
3.4.6	Cotizațiile membrilor.....	120
3.4.7	Activitățile economice.....	121
3.4.8	Endowmentul ca formă de asigurare a stabilității financiare a organizațiilor neguvernamentale nonprofit	122
3.5	Metode de fundraising.....	126

CAPITOLUL IV. PROMOVAREA IMAGINII ORGANIZAȚIILOR

<i>NEGUVERNAMENTALE NONPROFIT LA NIVELUL SOCIETĂȚII</i>	147	
4.1	Importanța comunicării pentru organizațiile sectorului	147
4.2	Planul de comunicare	150
4.3	Mijloace și instrumente de comunicare	154
4.3.1	Instrumente de comunicare.....	154
4.3.2	Mijloace de comunicare.....	166

CAPITOLUL V. ORGANIZAȚIILE NEGUVERNAMENTALE NONPROFIT

<i>ȘI MANAGEMENTUL RELAȚIILOR</i>	170	
5.1	Relațiile organizațiilor neguvernamentale nonprofit cu beneficiarii	171
5.2	Colaborarea cu alte organizații ale sectorului neguvernamental nonprofit.....	172

5.3	Specificul comunicării dintre organizațiile sectorului neguvernamental nonprofit și mass-media	173
5.4	Inițierea și construirea relației cu donatorii/finanțatorii	176
5.5	Relațiile dintre organizațiile neguvernamentale nonprofit și autoritățile publice	179
5.5.1	Avantaje ale colaborării dintre organizațiile neguvernamentale nonprofit și autoritățile publice. Bariere în calea dezvoltării unor relații consistente	179
5.5.2	Modele de relații între organizațiile neguvernamentale nonprofit și autoritățile publice	181
5.6	Parteneriatul între organizațiile neguvernamentale nonprofit și mediul de afaceri.....	183
5.6.1	Tipologia relațiilor și motivația dezvoltării unor relații de parteneriat	183
5.6.2	Etapele unui parteneriat de succes	187
5.7	Networking, construirea și dezvoltarea relațiilor	189

CAPITOLUL VI. CONCEPTUL DE VOLUNTARIAT.

<i>MANAGEMENTUL VOLUNTARILOR.....</i>	<i>191</i>	
6.1	Definiții și principii ale voluntariatului. Voluntariatul corporatist	191
6.2	Istoricul voluntariatului	197
6.3	Rolul voluntarilor în entitățile neguvernamentale nonprofit	201
6.4	Planificarea programului de voluntariat	202
6.4.1	Identificarea nevoii de voluntariat în cadrul organizației	203
6.4.2	Dezvoltarea și designul posturilor pentru voluntari.....	203
6.4.3	Politici și proceduri privind implicarea voluntarilor	205
6.4.4	Drepturile și responsabilitățile voluntarilor și ale organizației	207
6.4.5	Coordonatorul de voluntari.....	210
6.4.6	Alocarea unui buget pentru implicarea voluntarilor	213
6.5	Recrutarea și selecția voluntarilor	213
6.6	Integrarea voluntarilor în organizație. Orientarea și pregătirea lor.....	223
6.7	Motivarea voluntarilor în relația cu organizațiile sectorului neguvernamental nonprofit	226
6.8	Evaluarea programelor și activității voluntarilor. Modalități de măsurare a activității de voluntariat.....	230
6.9	Serviciul European de Voluntariat	232

<i>CAPITOLUL VII. CADRUL GENERAL DE FUNCȚIONARE</i>	
<i>A SECTORULUI NEGUVERNAMENTAL NONPROFIT</i>	239
7.1 Evoluția sectorului neguvernamental nonprofit după 1989.....	239
7.2 Cadrul legal al funcționării organizațiilor neguvernamentale nonprofit.....	244
7.3 Tipologia sectorului neguvernamental nonprofit	248
7.3.1 Organizațiile tipice	249
7.3.1.1 Asociațiile	249
7.3.1.2 Fundațiile	254
7.3.1.3 Fundațiile universitare	258
7.3.1.4 Asemănări și deosebiri între asociații și fundații	259
7.3.1.5 Federațiile	262
7.3.1.6 Centrele de resurse.....	263
7.3.1.7 Asociațiile, fundațiile și federațiile de utilitate publică.....	265
7.3.2 Organizațiile atipice.....	268
7.4 Voluntariatul – caracteristică esențială a sectorului neguvernamental nonprofit	278
7.4.1 Apariția și evoluția voluntariatului în România.....	278
7.4.2 Cadrul legal privind activitatea de voluntariat în România	283
 <i>CAPITOLUL VIII. ASPECTE CHEIE ÎN FUNCȚIONAREA UNEI ORGANIZAȚII NEGUVERNAMENTALE NONPROFIT</i>	
8.1 Alegerea denumirii.....	290
8.2 Sediul.....	292
8.2.1. Importanța sediului	292
8.2.2. Tipuri de sedii.....	293
8.2.3. Schimbarea sediului.....	295
8.3 Membrii.....	295
8.3.1 Membrii fondatori	295
8.3.2 Acceptarea de noi membrii, retragerea sau excluderea lor.....	296
8.4 Scopul și obiectul de activitate.....	299
8.5 Patrimoniul și finanțarea	302
8.6 Organele de conducere și control	305
8.7 Sectorul neguvernamental nonprofit din perspectiva activităților economice. Evidența contabilă și scutiri de la plata impozitului pe profit.....	308

8.8 Reorganizarea entităților neguvernamentale nonprofit	311
8.8.1 Comasarea	311
8.8.2 Divizarea.....	312
8.9 Dizolvarea și lichidarea	313
8.9.1 Dizolvarea asociațiilor	313
8.9.2 Dizolvarea fundațiilor.....	317
8.9.3 Dizolvarea federațiilor	318
8.9.4 Lichidarea asociațiilor, fundațiilor și federațiilor	319
 <i>CAPITOLUL IX. ÎNFIINȚAREA UNEI ORGANIZAȚII</i>	
<i>NEGUVERNAMENTALE NONPROFIT.....</i>	<i>321</i>
9.1 Demersuri inițiale.....	321
9.2 Numărul de membri și vârsta minimă	323
9.3 Actele necesare înființării unei asociații sau fundații	324
9.4 Demersuri pentru obținerea personalității juridice	325
 <i>BIBLIOGRAFIE.....</i>	<i>347</i>
 <i>ANEXE.....</i>	<i>361</i>
Anexa 1a Model cerere pentru acordarea disponibilității denumirii.....	361
Anexa 1b Model dovadă a disponibilității denumirii emisă de Ministerul Justiției.....	362
Anexa 2 Model contract de închiriere	363
Anexa 3 Model contract de subînchiriere	367
Anexa 4 Model contract de comodat.....	369
Anexa 5 Model acord asociație de proprietari.....	371
Anexa 6 Model declarație de accept privind utilizarea unui spațiu drept sediu social	373
Anexa 7 Model act constitutiv asociație.....	374
Anexa 8 Model act constitutiv fundație	376
Anexa 9 Model statut asociație	379
Anexa 10 Model statut fundație	386
Anexa 11 Model cerere de eliberare a certificatului de cazier fiscal	392
Anexa 12 Model certificat de cazier fiscal.....	393

Anexa 13a Model cerere de înregistrare în vederea dobândirii personalității juridice (modelul nr. 1)	394
Anexa 13b Model cerere de înregistrare în vederea dobândirii personalității juridice (modelul nr. 2)	395
Anexa 14 Model cerere definitivare hotărâre judecătorească	396
Anexa 15 Model cerere eliberare certificat de înscriere.....	397
Anexa 16 Model cerere legalizare copii hotărâre judecătorească	398
Anexa 17 Model împuternicire în vederea legalizării încheierii judecătorești	399
Anexa 18 Model împuternicire în vederea eliberării certificatului de înscriere în Registrul Asociațiilor și Fundațiilor	400
Anexa 19 Model declarație de înregistrare fiscală.....	401
Anexa 20 Model cerere de comunicare număr de înscriere în Registrul Național ONG	406
Anexa 21 Model notificare către Oficiului Național de Prevenire și Combatere a Spălării Banilor	407
Anexa 22 Model cerere luare în evidență conform art 52 din Ordonanța Guvernului nr. 26/2000	409
Anexa 23 Model solicitare informare din oficiu conform legii 52/2003	411